

MARKTÜBERSICHT **HOTELBERATER**

2025

inklusive Rechtsanwälte,
Steuerberater, Wirtschaftsprüfer

Deutschland · Österreich · Schweiz



UNTERNEHMENS DATEN		KURZPROFIL
Unternehmensname	F&P Executive Solutions AG	Die F&P Executive Solutions AG gehört seit Jahren zu den Top-3-Beratungs- und Interim-Management-Partnerschaften in Zentraleuropa, die nicht als Vermittler, sondern als direkter Lösungsanbieter KMU, mittelständische Unternehmen und Konzerneinheiten in ihrer Transformation und bei Engpässen in der Führungsebene unterstützt. Im Zuge des Wachstums baut F&P nun die Marktpräsenz aus und verstärkt das Engagement in der Hotellerie, Gastronomie und deren Zulieferindustrien. „Umsetzung mit Wirkung“ ist der Leitsatz aller Partner. Diese wird durch die Kombination aus langjährig erfahrenen Top-Führungskräften und Fachexperten erreicht, die nach Kundenbedarf individuell oder als Projektteam agieren. Durch den engen Austausch der Partner untereinander und deren Erfahrungen innerhalb und außerhalb der Hotellerie kann auf eine breite Palette an Best-Cases über Branchen hinweg zurückgegriffen werden.
Straße und Hausnummer	Am Kaiserkai 69	
PLZ und Ort	D-20457 Hamburg	
Telefon	+49 40 800084592	
E-Mail	kontakt@fup-ag.com	
Website	www.fup-ag.com	
Gründungsjahr	2009	
Geschäftsführer	Bernd Fischer	
Gesellschafter		
Niederlassungen	Hamburg, Düsseldorf	
Aktiv in folgenden Ländern	DACH-Region	

MITARBEITER		
	2024	2025
Festangestellte Mitarbeiter	55	62
Davon Berater	45	51
Davon Berater im Geschäftsfeld Hotelberatung	ca. 6	> 12
Zusätzliche freiberufliche Mitarbeiter in der Hotelberatung		> 10



Sebastian Noack



Johannes Graf von Spee

REFERENZEN	
1. Projekt	4-Sterne-All-Inclusive-Resort, Begleitung Cultural Change, Employer Branding, Digitalisierung HR
2. Projekt	Ferienpark 2 Standorte, Personalleiter, Optimierung HR-Prozesse und Pre-Opening für 600 MA
3. Projekt	Gründungsberatung eines Bargeschäfts innerhalb eines Luxury-Hotels in Südösterreich
4. Projekt	Bungalow Ferienpark, Setup HR-Department, Pre-Opening
5. Projekt	Aufbau Projektvertrieb eines SHK-Zulieferes in Deutschland und Österreich

ANSPRECHPARTNER FÜR KUNDENANFRAGEN		
Name/Position	Sebastian Noack, Partner	Johannes Graf von Spee, Senior Partner
Telefon/E-Mail	+49 173 6688650, noack@fup-ag.com	+49 176 56224847, vonspee@fup-ag.com
<p>Sebastian Noack, Executive MBA & Hotelbetriebswirt, verfügt über langjährige Leitungserfahrung – inkl. Geschäftsführung – in der Dienstleistungsbranche und herstellenden Industrie. In Hotellerie und Gastronomie hatte er über 10 Jahre diverse operative Funktionen inne. Seine Schwerpunkte sind die Unternehmens- und Kommunikationsstrategie sowie die abteilungsübergreifende Prozessoptimierung (inkl. KI) bis hin zu Turnaround-Mandaten. Die erfolgreiche Umsetzung sichert er durch umfangreiche Change-Management-Kompetenzen.</p> <p>Johannes Graf von Spee ist Experte für Restrukturierung und Sanierung mittelständischer Unternehmen. Seit 2011 unterstützt er als zertifizierter Sanierungs- und Restrukturierungsberater (SRH/IfUS-Institut) als CRO oder CFO beim Turnaround, bei der Optimierung von Geschäftsmodellen oder als Vakanzüberbrückung. Mit über 20 Jahren Führungs- und Projekterfahrung verfügt er über tiefgreifende Expertise in Change-Management, fkm. Leitung, Controlling, Liquiditätssicherung und M&A-Prozessen.</p>		

MITGLIEDSCHAFTEN	
Arbeitskreis Hotelimmobilien	✓
AIMP (Association of Interim Management Professionals)	✓
DDIM (Dachgesellschaft Deutsches Interim Management)	✓
BDU (Bundesverband Deutscher Unternehmensberatungen)	✓

QUALITÄTSZERTIFIZIERUNGEN	
Certified Management Consultant (BDU)	✓
Offensive Mittelstand	✓

**BERATUNG FÜR AUFGABENFELDER...
...IN DER PLANUNG VON HOTELBETRIEBEN**

	Spezialgebiet	Standardangebot	Wird über bestehende Partner angeboten	Wird nicht angeboten
Ermittlung von Hotelmarktzahlen				✗
Standortanalyse				✗
Wettbewerberanalyse		✓		
Positionierung und Konzeption		✓		
Betreibersuche				✗
Investorensuche				✗
Machbarkeitsanalyse				✗
Wirtschaftlichkeitsvorausschaurechnung				✗
Finanzierungsberatung			✓	
technische Due Diligence				✗
operativ wirtschaftliche Due Diligence				✗
Plausibilitätsprüfung (Second-Opinion)				✗
Businessplan-Analyse				✗
Businessplan-Erstellung		✓		
Budget-Erstellung		✓		
Berechnung von Personalkapazitäten		✓		
Gastronomie-Konzepte				✗
Spa-/Wellness-Konzepte				✗
Kunstkonzepte				✗
Vertragsgestaltung (Management-, Pacht-, Franchiseverträge)				✗

...IM BETRIEB VON HOTELS		Spezialgebiet	Standardangebot	Wird über bestehende Partner angeboten	Wird nicht angeboten
Personalberatung/Recruitment		✓			
Rechtsberatung				✓	
Wirtschaftsprüfung			✓		
Steuerberatung		✓			
Betriebswirtschaftliche Optimierung		✓			
Operatives Controlling		✓			
Einkaufsoptimierung			✓		
Digitalisierungsstrategie		✓			
Vertragsverhandlungen bei laufenden Betrieben				✓	
Betreiberwechsel		✓	✓		
Interimsmanagement/Management auf Zeit		✓			
Insolvenzverwaltung			✓		
Verkauf				✓	
Maklerleistungen					✗
Asset Management			✓	✓	
Sonstige: ESG, Employer branding, Onboarding als Spezialgebiet					

...IM BEREICH BAU UND GEBÄUDE		Spezialgebiet	Standardangebot	Wird über bestehende Partner angeboten	Wird nicht angeboten
Architektur/Planungsleistungen				✓	
BIM Consulting und Management					✗
Flächenbedarfsermittlung					✗
Baukostenkalkulation					✗
Ausschreibung					✗
Bau-Projektsteuerung				✓	
Bauherrenvertretung				✓	
Brandschutz					✗
Arbeits- und Gesundheitsschutz					✗
Gefährdungsbeurteilung			✓		
Sachverständigen-/Kurz-/Gerichtsgutachten					✗
Energiemanagement				✓	
EU-Taxonomie-Vorprüfung und -Bestätigung					✗
EU-Taxonomie-Begleitung von Projekten					✗
ESG-Reporting		✓			
Carbon Footprint Analyse					✗
Energieausweis					✗
Gebäudezertifizierung nach DGfB					✗
Gebäudezertifizierung nach LEED					✗
Gebäudezertifizierung nach BREEAM					✗
Sanierungsgutachten					✗

F&P EXECUTIVE SOLUTIONS

Closing your business gaps

Der Schlüssel zum Erfolg: Schwächen identifizieren, Chancen und Potenziale erkennen und benötigte Kompetenzen nach Bedarf ergänzen. Dies ist die Stärke und Philosophie der F&P Executive Solutions AG, kurz F&P. Im Hotel- & Gastgewerbe differenzieren sich Betriebe durch Positionierung, Umfang und Qualität der Dienstleistungen und der Produkte. Dabei gilt es, attraktive Mehrwerte für den Gast und die Mitarbeitenden bei gleichzeitiger Wertschöpfung für den eigenen Betrieb in einem hoch dynamischen, sich stets verändernden Umfeld sicherzustellen. Diese Einflüsse stets zu beobachten, objektiv zu analysieren und die notwendigen Maßnahmen schnell parat zu haben, ist bei gleichzeitiger Fokussierung auf die täglichen Kernaufgaben als Geschäftsführung und Gastgeber nahezu unmöglich. Oder doch? Ja – denn F&P stellt die dafür erforderlichen Kompetenzen und Kapazitäten zur Verfügung!

Best-Case-Transfer durch Experten mit Erfolgsbilanz

Betriebe benötigen heute eine flexible und lernfähige Organisation, die sich auf die Kernaufgaben fokussiert. Für die weiteren, temporären Herausforderungen und die daraus resultierenden Konsequenzen bietet die F&P seit über 15 Jahren die notwendigen Ressourcen ganz nach individuellem Bedarf: Sie vereint in der dynamisch wachsenden Partnerschaft über 60 erfahrene Führungskräfte und Spezialisten mit nachweislicher Erfolgsbilanz und stellt so für die Herausforderungen seiner Kunden eine umfassende, erprobte Expertise einschließlich Best-Case-Transfer auch aus anderen Industrien, unter anderem in den Bereichen Strategie, Geschäftsentwicklung, Prozessoptimierung, Nachhaltigkeit und Digitalisierung zur Verfügung. F&P selbst wurde auf dem Big Bang KI Festival 2025 in Berlin als Unternehmen der Zukunft ausgezeichnet.

Umsetzung statt Theorie

Ob HR-Konzepte zur Gewinnung von Fachkräften, Einführung von KI und neuen Softwarelösungen oder Effizienzsteigerung in der Betriebsorganisation – die F&P übernimmt operative Verantwortung vor Ort und führt Projekte bis zum angestrebten Ergebnis.

Eine Stärke ist dabei die Fähigkeit, durch flexible, situationsbezogene Expertenteams Unternehmen in den entscheidenden Phasen zu unterstützen und zur Effizienz diese nach erfolgreicher Tätigkeit umgehend wieder zu reduzieren. Die Koordination erfolgt durch einen Projektverantwortlichen als zentralen Ansprechpartner.

Mit Transparenz und Methode zur gesicherten Finanzierung

Die Experten von F&P nutzen angepasst an die jeweilige Situation klassische oder agile beziehungsweise zertifizierte Projekt- und Managementmethoden, um so den zügigen und nachhaltigen operativen Erfolg zu sichern. Dies spart Aufwände und Kosten schon ab Beginn der Zusammenarbeit. Für die notwendige Transparenz achten die Experten darauf, Veränderungen messbar zu gestalten. Dies erleichtert die Kommunikation mit Finanzpartnern und involvierten Hausbanken. Bei Bedarf vermittelt F&P Finanzierungspartner, die die notwendigen Investitionen absichern.



Bilder: F&P Executive Solutions AG (2)



Wissenstransfer und Befähigung statt Abhängigkeit

Dabei steht der partnerschaftliche Ansatz im Vordergrund: Wissenstransfer und nachhaltige Wirkung sind integraler Bestandteil jedes Mandats. Das sichert nach Abschluss eines Projektes die kontinuierliche, selbstständige Fortführung der Erfolge.

Fokus Mittelstand – die richtige Sprache sprechen

Aufgrund der umfangreichen Erfahrung der Partner und der besonderen Konstellation als Sozietät in Form einer Aktiengesellschaft bündelt F&P nicht nur Experten vieler Fachrichtungen, sondern ermöglicht durch deren umfangreiche Erfahrungen in Familienbetrieben und Mittelstand, sich den Gegebenheiten vor Ort anzupassen.

Die branchenübergreifende Kompetenz, die einerseits den Best-Case-Transfer in die Hotellerie fördert, kommt andererseits allen Betrieben zugute, die auch im Umfeld der Hotellerie – sei es als Hersteller, Handel oder sonstiger Dienstleister – tätig sind.

Ausfall von Führungskräften – Hilfe kommt sofort

Projektunabhängig sichert F&P stabile Betriebsabläufe durch die Bereitstellung von temporären Führungskräften bei Betriebsübergängen, kurzfristigen Ausfällen oder Projekten mit Interimslösungen.



F&P Executive Solutions AG

Am Kaiserkai 69
D-20457 Hamburg
+49 40 800084592
kontakt@fup-ag.com
www.fup-ag.com

